

# コースNo. 4-4 変革型リーダーシップ研修(クロスフィールド) (株)ブレイン・ダイナミックス主催研修

## コースのねらい

ビジネスの環境の変化に伴い、組織のあり方やリーダーの役割も変わっていく中、変化の速さ、競争の激しさ、人材の多様化といった現実が、私たちの組織に突き付けた課題は何か？それに対してリーダーはどうあるべきか？自分自身、そして自分たちの組織をどう変革させたいかを考えます。

## コースの概要

開催日 : 【第1回】2024年 6月17日(月)～ 6月19日(水)  
 : 【第2回】2024年 9月10日(火)～ 9月12日(木)  
 : 【第3回】2024年12月11日(水)～12月13日(金)  
 会場 : 箱根ホテル花月園(神奈川県足柄下郡箱根町仙石原)  
 主催 : 株式会社ブレイン・ダイナミックス  
 受講料(税込) : 【JEPS会員価格】159,500円(宿泊費・食費含む)

【一般価格】191,400円(宿泊費・食費含む)  
 ※前日泊に関わる費用は別料金となります  
 ※フィードバックレポートが必要な場合は別途ご相談ください(有料オプションとなります)

対象者 : 今後会社の核となることを期待される中堅社員～管理職の方等

## カリキュラム

1日目	2日目	3日目
<p>11:00 開講 / オリエンテーション導入</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■研修の目的・進め方</li> <li>■私たちを取り巻く環境を考える</li> </ul> <p><b>クロスフィールド(I)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■基礎説明(学習内容・進め方)</li> <li>■計画⇒実行                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・トライアル(現状による取り組み)</li> </ul> </li> <li>■振り返り                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・日頃の思考・行動特性の自覚</li> <li>・自己変革についての考察</li> <li>・チームの現状確認と再構築</li> </ul> </li> <li>■自分とチームが目指す姿の確認</li> </ul> <p>20:00 1日目終了 宿泊</p>	<p>08:30 開始 <b>クロスフィールド(II)</b> ※エリアリーダー制による全員参画スタイル</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■計画⇒実行                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・変革型リーダーに必要な思考・行動の実践</li> <li>・目標達成へ向けたチーム運営</li> <li>・フォロワーとしての相互サポート</li> </ul> </li> <li>■振り返り                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・結果確認</li> <li>・場面毎のプロセス確認</li> <li>・各自の思考、行動と結果の因果関係検証</li> <li>・目指す姿と現状のギャップ認識</li> </ul> </li> </ul> <p>19:00 2日目終了</p> <p><b>意見交換会</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■異業種・企業間の交流</li> </ul>	<p>09:00 開始 <b>自己変革プログラム</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■自己分析                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・自己評価</li> <li>・他者評価</li> <li>・相互フィードバック</li> <li>・インストラクターによるフィードバック</li> </ul> </li> <li>■変革へのアプローチ                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・自分自身と自分たちの組織の再検証</li> <li>・変革に向けて必要な行動の選択</li> <li>・変革への道筋(計画)立案</li> </ul> </li> <li>■決意表明</li> </ul> <p>15:00 閉講</p>

※時間は目安です。実施状況により変わる場合もございます。

## コースの特徴

- ①論理的思考とダイナミックな行動が求められる野外活動型ビジネス・シミュレーション
- ②徹底したふり返りにより、自分の思考・行動と結果の因果関係を可視化
- ③実際の行動に対する個別フィードバック・レポート ※フィードバックの有無は選択可



### 求められる思考・行動とフィードバックの視点 ※一例

判断力	推進力	変革力	コミュニケーション力	課題達成力
<ul style="list-style-type: none"> <li>☆俯瞰的視野</li> <li>☆論理的思考</li> <li>☆認知バイアス制御</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☆計画化</li> <li>☆周囲の巻き込み</li> <li>☆決断</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☆柔軟性</li> <li>☆リスクテイク</li> <li>☆相反することとの対峙</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☆双方向性</li> <li>☆共感</li> <li>☆他者適応</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☆目的指向</li> <li>☆行動の選択</li> <li>☆手順化</li> </ul>

## 【クロスフィールド(野外活動型ビジネス・シミュレーション)とは】



地図に示されているのは  
私たちを取り巻く環境...

刻々と変わりゆく状況において、課題の本質を見極め、必要な行動を決断し、やるべきことを完遂しなければ目的に到達することはできない！



4～6名程度のメンバーと共に地図上に示された目標地点に正確にたどり着くことが基本課題。セオリー通りの思考と行動で達成できる課題だけでなく、先の見えない状況下での仮説思考、視点や発想の転換が求められる課題など、激変する現代において起こりうる様々な場面をシミュレート。



## 人の行動は様々...

知的好奇心を刺激する数々の課題は受講者を本気にさせ、ありのままの姿をさらけ出させます。互いの思考・行動特性が交錯する中で、いかにして合意形成をしながら最善の判断をするのか？が問われます。